



PLAN ESTRATÉGICO DE LA
COORDINADORA DE ONGD DE
CANARIAS

2022- 2024



CONGDCA
COORDINADORA DE ONGs
DE DESARROLLO DE CANARIAS

Elabora:

Coordinadora de ONGD de Canarias
C/ Dr. Chill 15, Centro Loyola, 3ª planta
35001 Las Palmas de Gran Canaria
www.coordinadoracanarias.org
info@coordinadoracanarias.org

Fotografía de la portada:

Archivo de la Red de Coordinadoras
Autonómicas de ONGD - España.

PLAN ESTRATÉGICO DE LA COORDINADORA DE ONGD DE CANARIAS

2022- 2024



APROBADO POR LA ASAMBLEA GENERAL DE LA
COORDINADORA EL 28 DE JULIO DE 2022

ÍNDICE

Contexto del Plan Estratégico.....	05
Visión.....	06
Misión	06
Valores	06
Objetivos	07
1. Fortalecimiento interno	08
2. Incidencia Política	10
3. Incidencia Social.....	11
4. Redes y Alianzas	13
Seguimiento y evolución del Plan Estratégico.....	14



Carta de la presidenta

CONTEXTO DEL PLAN ESTRATÉGICO 2022-24

Este Plan Estratégico ha sido redactado en un contexto en el que la pandemia por COVID-19 empezaba a remitir. Dicha pandemia ha obligado a nuestras organizaciones socias y a la propia CONGDCA a adaptar nuestros planes de trabajo habituales a la nueva coyuntura. Por ello hemos considerado prioritario poner en marcha en año 2022 un Plan Estratégico (P.E) que guíe nuestra actividad y contribuya hacer frente a las numerosas y variables contingencias que esta crisis sanitaria está produciendo en el desarrollo de nuestra actividad y de las entidades miembros.

Esta propuesta se plantea con carácter abierto y flexible como un marco común de reflexión ante el complejo e incierto escenario social y económico actual y está sujeta a evaluación permanente y final en la que se realizarán los ajustes necesarios para la formulación del P.E. Se establece, además, un periodo de dos años en la planificación dado que muchas propuestas se pueden sostener hasta mediados del 2024.

Por todo ello y para dar una respuesta lo más ajustada y eficaz al recrudecimiento de las problemáticas que afectan a las poblaciones y colectivos empobrecidos y/o vulnerables, tanto en Canarias como en el exterior, ponemos en marcha este P.E. En el proceso de identificación de estas problemáticas interviene el equipo técnico de la CONGDCA y el equipo directivo.

Esta no será la única estrategia válida frente a la incertidumbre inestabilidad en las políticas y normativas que se van formulando como respuesta a la crisis, pero estableceremos líneas directrices propias gracias a la identificación de problemas desde y de Canarias. También consideramos que en este sector todos los actores sociales de solidaridad y sus entidades organizativas debemos aunar y sumar esfuerzos para la generación de sinergias y el diseño colaborativo de un marco de referencia consensuado que imprima coherencia a nuestro trabajo. Juntas somos más fuertes, apoyándonos llegaremos más lejos.

Pepi Farray Cuevas, presidenta de la CONGDCA.

MISIÓN

Amparada por el ODS 17 (Alianzas para conseguir los Objetivos), la misión de la CONGDCA es conformarse como un espacio de coordinación de todas las organizaciones y entidades que trabajan en el área de cooperación internacional al desarrollo y de educación para la ciudadanía global desde la comunidad autónoma de Canarias. Trabajamos, por tanto, para hacer de la política de cooperación canaria una herramienta efectiva que ponga fin a las desigualdades globales. Para ello, se debe acercar a la ciudadanía canaria las realidades de los territorios del Sur Global y se debe fomentar el fortalecimiento de las ONG de desarrollo que operan desde Canarias.



VISIÓN

Creemos en un mundo sostenible, diverso y libre de pobreza, en el que prevalezcan la justicia social, la distribución equitativa de la riqueza y la igualdad de oportunidades, así como la defensa, promoción y uso responsable de los bienes públicos globales, en el marco de una cultura de paz y solidaridad. Promovemos el trabajo conjunto y la creación de redes y alianzas para la consecución de nuestros objetivos, buscando tener una acción transformadora.

Representamos las propuestas, intereses y valores de nuestras organizaciones miembro ante la sociedad, las administraciones públicas y otras entidades.

VALORES

Justicia Global: Defendemos un enfoque de desarrollo basado en los Derechos Humanos, el feminismo y la justicia climática, orientado a su cumplimiento y a erradicar las desigualdades globales.

Compromiso: Actuamos comprometidas en el cumplimiento de nuestra misión y visión y con la integridad, como principio fundamental de nuestras actuaciones.

Excelencia: Aseguramos la consecución de nuestros objetivos y buscamos el mayor impacto de nuestras actuaciones a través de la calidad, la mejora continua y la optimización de nuestras capacidades y recursos.

Participación y cultura democrática: Fomentamos los principios democráticos y participativos, donde todas las organizaciones son iguales y participan de manera activa y permanente en la toma de decisiones.

Transparencia: Centramos nuestra labor en la honestidad, la mutua responsabilidad y el máximo acceso a la información, como pilares de una rendición de cuentas social y económica ante nuestras socias, colaboradoras, redes y ante la sociedad en general.

Coherencia: Buscamos la alineación de nuestras acciones con nuestro discurso y valores, fomentando la ejemplaridad y credibilidad del sector.

Independencia: Entendemos la CONGDCA como una estructura sólida y estable que trasciende a las organizaciones miembro de manera individual, lo que nos permite ser una entidad libre y crítica con las administraciones públicas.

OBJETIVOS

De cara al establecimiento de objetivos tratamos de plantearnos una serie de preguntas a nivel interno:

- ¿Cuáles deben ser nuestros principales servicios?
- ¿Qué queremos lograr en estos 2 años?
- ¿De qué manera podemos alinear este plan estratégico con los objetivos y fines generales recogidos en nuestros estatutos?

Tras un amplio debate entorno a estas preguntas, decidimos agrupar los objetivos de este P.E. en los siguientes conceptos:

FORTALECIMIENTO INTERNO

En este grupo incluimos aquellos objetivos dirigidos a fortalecer el sector de la cooperación al desarrollo desde dentro. De este modo, se incluye la creación de redes y alianzas entre las ONGD y otras entidades estratégicas, el intercambio de conocimiento, el impulso de un modelo participativo dentro de la CONGDCA o el favorecimiento de la transparencia y la rendición de cuentas de la Coordinadora.

INCIDENCIA POLÍTICA

Aquí agrupamos todos aquellos objetivos y acciones estratégicas dirigidas a las administraciones públicas (AAPP), con especial énfasis en las administraciones canarias, para lograr la puesta en marcha de una política de cooperación transformadora desde Canarias, de manera que se convierta en un sector fuerte, generador de empleo y a la altura de otras administraciones autonómicas del estado español.

INCIDENCIA SOCIAL

Por incidencia social entendemos todas aquellas acciones dirigidas a lograr una ciudadanía concienciada con las principales problemáticas sociales, así como la generación de herramientas para que esta ciudadanía sea partícipe de una transformación sistémica que camine hacia el desarrollo sostenible, la justicia social y ambiental, los feminismos y la erradicación de cualquier forma de discriminación.

REDES Y ALIANZAS

En esta categoría se agrupan las líneas de actuación dirigidas a crear redes y alianzas con otras entidades no socias de la CONGDCA. En este sentido, se contemplan otras entidades del tercer sector cuyos valores y principios coincidan con los de la CONGDCA; la Coordinadora de ONGD de España; la red de Coordinadoras autonómicas de ONGD; la plataforma Pobreza Cero; la iniciativa Futuro en Común y un largo etcétera de espacios interdisciplinarios e intersectoriales de los que formamos parte.

FORTALECIMIENTO INTERNO

Objetivos Estratégicos	Acciones estratégicas	Cronograma		
		2022	2023	2024
OE.1.1. Favorecer las alianzas y los vínculos entre las entidades que conforman la CONGDCA para la participación, incidencia social y política y rendición de cuentas, prestando especial atención a las de menor tamaño y recursos y a las que no cuentan con sede en las islas capitalinas.	Impulsar espacios de encuentro entre nuestras entidades socias que permitan la puesta en común de experiencia, retos, logros y, en definitiva, la creación de sinergias.	x	x	x
	Ofrecer asesoramiento personalizado en materia de formulación, ejecución y justificación de proyectos de cooperación al desarrollo	x	x	x
	Publicitar la actividad de las entidades que conforman la coordinadora a través de nuestra web y otros canales que se estimen oportunos.	x	x	x
OE.1.2. Apostar por un modelo descentralizado y participativo donde todas las entidades que conforman la CONGDCA puedan contribuir a la toma de decisiones y la puesta en marcha de los proyectos y programas propios de la CONGDCA	Crear grupos de trabajo temáticos en los que las entidades socias puedan participar de manera voluntaria según sus intereses.	x	x	x
	Favorecer espacios participativos para que las entidades socias contribuyan a la elaboración de los planes estratégicos y los planes de trabajo de la CONGDCA.		x	x

Objetivos Estratégicos	Acciones estratégicas	Cronograma		
		2022	2023	2024
OE.1.3. Impulsar la transparencia y rendición de cuentas de la CONGDCA, así de como de las entidades que la conforman	Incorporación de los indicadores propuestos por la herramienta de transparencia y buen gobierno de la Coordi, de manera que podamos optar al sello antes de la finalización de este plan estratégico.	x	x	x
	Elaboración de un mapa de proyectos en la web donde se especifiquen los proyectos ejecutados por las entidades que conforman la CONGDCA, los fondos empleados para el mismo y el financiador.		x	x
	Poner en marcha la elaboración de planes operativos anuales (POA) que nos permita operativizar los objetivos de este PE y adaptarlos a la realidad y recursos de cada año		x	x
	Hacer público a través de nuestra web este PE así como la memoria anual y cualquier otro documento que refleje la actividad de la CONGDCA	x	x	x

INCIDENCIA POLÍTICA

Objetivos Estratégicos	Acciones estratégicas	Cronograma		
		2022	2023	2024
OE. 2.1. Velar por la transparencia y calidad de la política de cooperación internacional al desarrollo en fomento de una cooperación transformadora y una lógica de coherencia de políticas.	Analizar y dar seguimiento a los principales documentos rectores de la política de cooperación a nivel autonómico y local.	x	x	x
	Identificar los interlocutores claves y mantener vías de diálogo abierto y constante	x	x	x
	Establecer posicionamientos y reivindicaciones para una coherencia de políticas públicas	x	x	x
	Reclamar la participación de la CONGDCA como principal interlocutor de las ONGD canarias en espacios de las AAPP dónde la cooperación al desarrollo tenga un papel central.	x	x	x
OE. 2.2. Coordinar esfuerzos de cara a la obtención de recursos humanos y materiales para la realización de actividades de cooperación al desarrollo.	Compartir en nuestra web la información relativa a convocatorias públicas y privadas para la financiación de las actividades de cooperación al desarrollo y educación para la ciudadanía global y la transformación social (EpCGyTS)		x	x
	Incidir para la homogenización de criterios y formularios, de manera que se facilite la labor de las entidades que quieran acceder a financiación pública en materia de cooperación al desarrollo	x	x	x

INCIDENCIA SOCIAL

Objetivos Estratégicos	Acciones estratégicas	Cronograma		
		2022	2023	2024
OE. 3.1.Impulsar y potenciar una ciudadanía canaria crítica y activa, capaz de identificar las causas estructurales de las problemáticas globales y que se perciba como un agente de cambio, concienciada con la necesidad de una política de desarrollo sostenible y desde una perspectiva de justicia global y cultura de paz.	Velar por la puesta en conocimiento y la aplicación de la Estrategia Canaria de Educación para la Ciudadanía global y la Transformación social(EpCGyTS)	x	x	x
	Desarrollar acciones de incidencia social en la línea de la justicia global, la no violencia, la ética de los cuidados, la equidad de género y el cuidado del medioambiente.	x	x	x
	Puesta en marcha de la campaña Pobreza Cero	x	x	x
	Formar y acompañar a las entidades socias en la consecución de fondos y la contratación de personal para la puesta en marcha de proyectos y programas de EpCGyTS	x	x	x
	Hacer un seguimiento del estado del voluntariado en canarias		x	x
	Contribuir a mejorar el estado del voluntariado en Canarias a través de la formación de personas coordinadoras de voluntariado en las entidades socias y no socias	x	x	x
	Favorecer la alianza entre las ONGD y los espacios educativos a través de la acogida de estudiantes en prácticas y proyectos de Aprendizaje por Servicio (ApS).	x	x	x
	Dinamizar espacios participativos en las áreas que consideremos alineadas con nuestra misión, visión y valores, de manera que se involucre a la ciudadanía en la creación de hojas de ruta para la transformación social	x	x	x

INCIDENCIA SOCIAL

Objetivos Estratégicos	Acciones estratégicas	Cronograma		
		2022	2023	2024
OE. 3.2. Favorecer la puesta en marcha de buenas prácticas comunicativas en las CONGDCA y en las entidades que la conforman, de manera que el lenguaje empleado, así como los canales y las imágenes, sean coherentes con los principios de justicia global y huyan de estereotipos estigmatizantes.	Difundir y poner en conocimiento la Guía de Comunicación de la Coordi frente al equipo técnico de la CONGDCA y de todas las entidades socias.	x	x	x
	Elaboración de un Plan de Comunicación de la CONGDCA para uso interno del equipo técnico y el equipo directivo.	x	x	x
	Impulsar la presencia de las ONGD y de discursos transformadores en los medios de comunicación	x	x	x

REDES Y ALIANZAS

Objetivos Estratégicos	Acciones estratégicas	Cronograma		
		2022	2023	2024
OE. 4.1. Favorecer y consolidar alianzas con otros movimientos sociales, redes y entidades del tercer sector con los que compartimos valores y objetivos.	Apoyar y contribuir a las acciones de la Coodinadora de ONG para el Desarrollo de España, así como de la Red de Coordinadoras Autonómicas, con especial énfasis en los grupos de trabajo de comunicación y voluntariado	x	x	x
	Reforzar y ampliar la plataforma Pobreza Cero Canarias como espacio de encuentro multiagente para la erradicación de la pobreza.	x	x	x
	Profundizar en nuestra vinculación con la plataforma Futuro en Común y alinear esfuerzos para la consecución de una transformación sistémica.	x	x	x
	Identificación de posibles movimientos y organizaciones con los que establecer alianzas en la línea de los ODS, justicia global, feminismos, migraciones y medioambiente.	x	x	x

SEGUIMIENTO Y EVOLUCIÓN

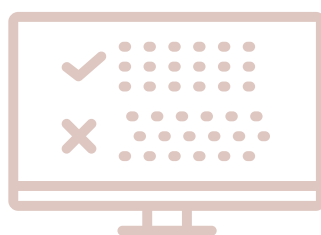
Para asegurar el cumplimiento de este Plan Estratégico, se hará un seguimiento anual del mismo que recaerá sobre los miembros de la Junta Directiva de la CONGDCA. Además, éste será un documento de disponibilidad pública al que podrán acceder todas las entidades miembro de la CONGDCA y la ciudadanía en general a través de nuestra página web. Asimismo, se contempla la evaluación continua de los objetivos estratégicos y actividades a través de un análisis en el que identifiquen posibles desviaciones.

Para ello, se establecerá un calendario flexible de sesiones de trabajo y reflexión conjunta sobre los avances del P.E.

ACTIVIDADES DE SEGUIMIENTO Y CONTROL



Revisión de los objetivos en función de la pertinencia



Adecuación de las actividades y recursos a las nuevas coyunturas.



Revisión de elementos no contemplados en el momento de la planificación.

SÍGUENOS PARA ESTAR AL TANTO DE FUTURAS ACCIONES:



coordinadoracanarias.org



info@coordinadoracanarias.org



@congdca



@CONGDCA



@congd_ca



Coordinadora ONGD de
Canarias



CONGDCA

COORDINADORA DE ONGs
DE DESARROLLO DE CANARIAS